



Република Србија

Општина Чајетина

**Јавно предузеће за обављање комуналне
делатности зоохигијене Зоохигијена Чајетина**

Беле Воде ББ, 31315 Златибор

МБ: 21880043 / ПИБ: 113510016

Текући рачун: 200-3592020101898-86



ЗООХИГИЈЕНА
ЧАЈЕТИНА

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗООХИГИЈЕНА ЧАЈЕТИНА ЗА 2025. ГОДИНУ

1. Образложење

Токови савременог пословања било ког предузећа захтевају планирано, организовано и контролисано пословање. Основ успеха сваког предузећа је дефинисани циљ пословања, планирање и организовање пословања, као и мониторинг и контрола истог.

Овим документом се ближе утврђују елементи годишњег програма пословања Јавног предузећа „Зоохигијена Чајетина“ за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период од 2025-2027. године.

2. Општи подаци

2.1. Статус, правна форма и делатност предузећа

На основу члана 20. и 32. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, број 129/2007), члана 4. и 5. и 65 став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 119/2012), члана 2. и 3. Закона о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ број 88/11) и члана 40. Статута општине Чајетина („Службени лист општине Чајетина“, број 2/2019), Скупштина општине на седници одржаној дана 13. октобра 2022. године, донела је одлуку о оснивању Јавног предузећа за обављање комуналне делатности зоохигијене „Зоохигијена Чајетина“ Чајетина, које је уписано у Агенцији за привредне регистре 02.02.2023. године под бројем решења БД 7743/2023.

Оснивач Јавног предузећа је Општина Чајетина, улица Александра Карађорђевића бр. 34 Чајетина, матични број 07353556, ПИБ 101072148. Права оснивача остварује Скупштина општине Чајетина.

Скупштина општине Чајетина (у даљем тексту: Оснивач), оснива Јавно предузеће ради обављања следећих послова:

1. Обезбеђивање трајног обављања комуналне делатности зоохигијене на територији општине Чајетина, у складу са Законом и наведеном Одлуком, ради задовољења потреба корисника услуга;
2. Прикупљање отпада животињског порекла на територији општине Чајетина;
3. Развој и унапређење обављања комуналне делатности као делатности од општег интереса;
4. Развој и унапређење расног састава стоке на територији општине Чајетина;
5. Обезбеђивање техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености развоја;
6. Остваривање другог Законом утврђеног интереса;

Претежна делатност Јавног предузећа је 75.00 ветеринарска делатност. Осим наведене претежне делатности Јавно предузеће обављаће и делатност 01.62 помоћне делатности у узгоју животња и 96.09 остале непоменуте личне услужне делатности.

Јавно предузеће поред ових делатности може обављати и друге делатности за које испуњава законом предвиђене услове уз сагласност Оснивача.

Јавно предузеће се финансира из буџета општине Чајетина и из прихода од обављања своје делатности, продајом услуга и производа на тржишту, наменских средстава других нивоа власти и осталих прихода у складу са Законом и одлукама Оснивача. Јавно предузеће може да се финансира и из кредита, донација, поклона и других извора у складу са Законом.

2.2. Визија и мисија јавног предузећа

Визија и мисија предузећа је континуирано побољшање квалитета живота и безбедности грађана, очување и обезбеђивање заштите животне средине, побољшање заштите и добробити животиња и уједно проширења туристичке понуде/услуга на територији општине Чајетина.

Визија предузећа је постепено постизање чисте, безбедне и здраве животне околине за грађане, али и за животиње кроз стратешко и планско деловање, а кроз блиску сарадњу са другим јавним предузећима, локалним заједницама, организацијама за заштиту животиња и другим релевантним странама. Проблеми који су у фокусу деловања предузећа су препознати и од стране локалне самоуправе, становништа и локалне заједнице, а њихово решавање је у интересу свих грађана.

Мисија предузећа се заснива на стратешком деловању и фазном примењивању тестираних и делотворних програма за постепено постизање својих циљева и своје визије, а у оквиру предвиђених делатности предузећа.

У свом приступу и активностима предузеће се ослања на пет основних начела свог деловања:

1. **Начело утврђивања извора проблема** – активности које се заснивају на регистровању извора који проузрокују проблем у садашњости; утврђивању величине, заступљености и озбиљности проблема; утврђивању разлога који доводе до проблема и активности ка отклањању извора проблема;
2. **Начело третирања последица проблема** – активности које се заснивају на умањењу и постепеном успостављању контроле над последицама проблема са којима се становништво суочава у садашњости;

3. **Начело превенције проблема** – подразумева успостављање самоодрживог система у виду довољних техничких, логистичких и оперативних капацитета који становништву на територији општине Чајетина пружају услугу ефикасног и безбедног третирања узрока проблема;
4. **Начело сарадње** – активности у сфери подстицања, усавршавања и повећања степена спровођења законских регулатива у циљу отклањања и умањења броја извора проблема, а кроз сарадњу са државним органима, надлежним институцијама, законодавним телима, невладиним организацијама и другим релевантим странама;
5. **Начело инклузивности** - подразумева активности у сфери подизања свести становништва о проблему, изворима и последицама проблема (кроз едукације становништва, спровођења кампања на друштвеним мрежама, организовања догађаја у локалним заједницама итд.) као и активно укључивање и ангажовање становништва у активностима и програмима предузећа које за циљ имају превенцију проблема;

У циљу постизања позитивних резултата неопходно је поступање по основу свих наведених начела, а у сарадњи са државним органима, надлежним институцијама, законодавним телима, невладиним организацијама и другим релевантим странама.

2.3. Стратешка документа, закони, подзаконски акти и интерни акти

- Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр.15/2016 и 88/2019);
- Закон о ветеринарству ("Сл. гласник РС", бр. 91/2005, 30/2010, 93/2012 и 17/2019 - др. закон);
- Закон о потврђивању Европске Конвенције о заштити кућних љубимаца, („Сл. гласник РС“, бр. 1/10);
- Закон о добробити животиња („Сл. гласник РС“, бр. 41/09);
- Закон о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“, бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018);
- Закон о заштити становништва од заразних болести, ("Сл. гласник РС", бр. 91/2005, 30/2010, 93/2012 и 17/2019 - др. закон);
- Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ бр. 91/2019);
- Закон о рачуноводству („Сл.гласник РС“ бр. 73/2019 и 44/2021 и др. закон);
- Закон о ревизији („Сл.гласник РС“ бр. 73/2019);

- Закон о заштити животне средине („Сл.гласник РС“ бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018 и 95/2018 - др. закон);
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Сл.гласник РС“ бр. 101/2005, 91/2015 и 113/2017 - др.закон);
- Закон о раду („Сл.гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење);
- Програм за унапређење управљања споредним производима животињског порекла за период од 2020. до 2024. („Службени гласник РС“, број 30/18);
- Одлука о оснивању ЈП „Зоохигијена Чајетина“ Чајетина;
- Статут ЈП “Зоохигијена Чајетина“ Чајетина;
- Правилник о раду ЈП „Зоохигијена Чајетина“
- Правилник о условима које морају да испуњавају одгајивачнице за животиње („Службени гласник РС“, број 49 од 14/2021.);
- Правилник о измени Правилника о условима за добробит животиња у погледу простора за животиње, просторија и опреме у објектима у којима се држе, узгајају и стављају у промет животиње у производне сврхе, начину држања, узгајања и промета појединих врста и категорија животиња, као и садржини и начину вођења евиденције о животињама („Службени гласник“, број 151, од 12/2020);
- Правилник о регистрацији,одобравању објеката за сакупљање,прераду и уништавање споредних производа животињског порекла („Сл.гласник РС“ бр.12/19);
- Правилник о условима у погледу објеката, опреме и средстава за рад као и у погледу стручног кадра које мора да испуњава правно лице за обављање ветеринарске делатности („Службени гласник РС“ бр.23/2018 од 23. марта 2018.);
- Правилник о начину праћења зооноза и узрочника зооноза („Службени гласник РС“ бр.76/17);
- Правилник о изменама и допунама Правилника о начину разврставања и поступања са споредним производима животињског порекла, ветеринарско-санитарним условима за изградњу објеката за сакупљање, прераду и уништавање споредних производа животињског порекла, начину спровођења службене контроле и самоконтроле, као и условима за сточна гробља и јаме гробнице („Службени гласник РС“ бр.61/17);

- Правилник о обрасцу и садржини рецепта за ветеринарске лекове, као и начину издавања и прописивања ветеринарских лекова („Службени гласник РС“ бр.48/2017);
- Правилник о условима које морају да испуњавају прихватилишта и пансиони за животиње („Службени гласник РС“, бр. 19/12);
- Правилник о условима за некомерцијално кретање кућних љубимаца за које није потребно решење за увоз и транзит, као и о изгледу и садржини обрасца уверења (сертификата) за те пошиљке („Службени гласник РС“, бр. 11/11);
- Правилник о начину и поступку издавања међународних ветеринарских потврда (сертификата) за пошиљке животиња, производа животињског порекла, хране животињског порекла, хране за животиње, споредне производе животињског порекла и пратећих предмета, као и евиденције о издатим сертификатима („Службени гласник РС“, бр. 76/10);
- Правилник о програму обуке о добробити животиња приликом њиховог превоза, као и садржини и начину вођења регистра превозника животиња („Службени гласник РС“, бр. 73/10);
- Правилник о условима у погледу превозних средстава у којима се превозе животиње („Службени гласник РС“, бр. 14/10);
- Смернице Добре клиничке праксе у клиничком испитивању („Службени гласник РС“, бр. 28/08);
- Правилник о условима у погледу објеката, опреме и средстава за рад, као и у погледу стручног кадра које мора да испуњава правно лице за обављање ветеринарске делатности („Службени гласник РС“, бр. 42/06);
- Правилник о обрасцу уверења о здравственом стању животиња („Службени лист СФРЈ“, бр. 39/88);
- Правилник о начину обележавања и регистрације паса и мачака („Службени гласник РС“, бр. 23/12);

2.4. Средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа

Основне функције ЈП Зоохигијена Чајетина, у оквиру поверених делатности, су у првим годинама деловања Предузећа претежно фокусиране на успостављање и обезбеђивање трајног обављања делатности зоохигијене на територији Општине Чајетина, а у складу са одговарајућим Законима, прописима и примерима позитивне праксе из земље и света. Успостављање свеобухватног, самоодрживог и хуманог обављања делатности зоохигијене је императив Предузећа, у циљу побољшања квалитета живота и безбедности грађана, очувања и заштите животне средине,

побољшања заштите и добробити животиња и проширења туристичке понуде/услуга на територији општине Чајетина.

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој предузећа треба усмерити ка следећим активностима:

- Успостављање програма, процедура, регистра и служби у циљу контроле и регулације власничких животиња и уједно смањења популације напуштених животиња на територији општине Чајетина, а уз поштовање закона и прописа, интерних акта Оснивача и Предузећа, добробити и здравља животиња и у складу са позитивним праксама из земље и света;
- Успостављање програма, процедура и служби санитарно-еколошке заштите у циљу контроле и сузбијања потенцијалних преносилаца заразних болести (заразних микроорганизама, штетних глодара, штетних инсеката итд.) уз поштовање закона и прописа, као и квалитета, безбедности, здравља и заштите животне средине;
- Успостављање програма, процедура, регистра и службе у циљу регулације, категоризације, руковања, прераде, поступања и нешкодљивог уклањања споредних производа животињског порекла, а уз поштовање закона и прописа, као и квалитета, безбедности, здравља и заштите животне средине;
- Активан рад на успостављању и унапређивању нивоа просторне и техничке опремљености Предузећа, а у складу са савременим стандардима и потребама пословања;
- Активан рад на оспособљавању и усавршавању кадрова за усвајање и примену нових техника у пословању, стално усавршавање и подизање квалитета рада запослених уз истовремено мотивисање, обуку и оспособљавање запослених за остваривање дефинисаних општих и посебних циљева;
- Рационално расподељивање и коришћење ресурса, ради адекватног, оправданог и квалитетног утrophка средстава у свим фазама реализације пословних процеса;
- Континуирана и планска комуникација према грађанима и невладиним организацијама које се баве бригом и заштитом животиња, заштитом животне средине, лицима, компанијама и предузетницима који се баве узгојем, држањем и прометом животиња, прерадом меса и других животињских производа и другим релевантним странама ;
- Континуиран рад на подизању свести о хуманом поступању и старању о животињама, одговорном власништву, одговорном поступању са животињским отпадом, лешевима и споредним производима животињског порекла, одговорном третирању и регулацији потенцијалних преносилаца заразних

болести (заразним микроорганизмима, штетним глодарима, штетним инсектима итд.);

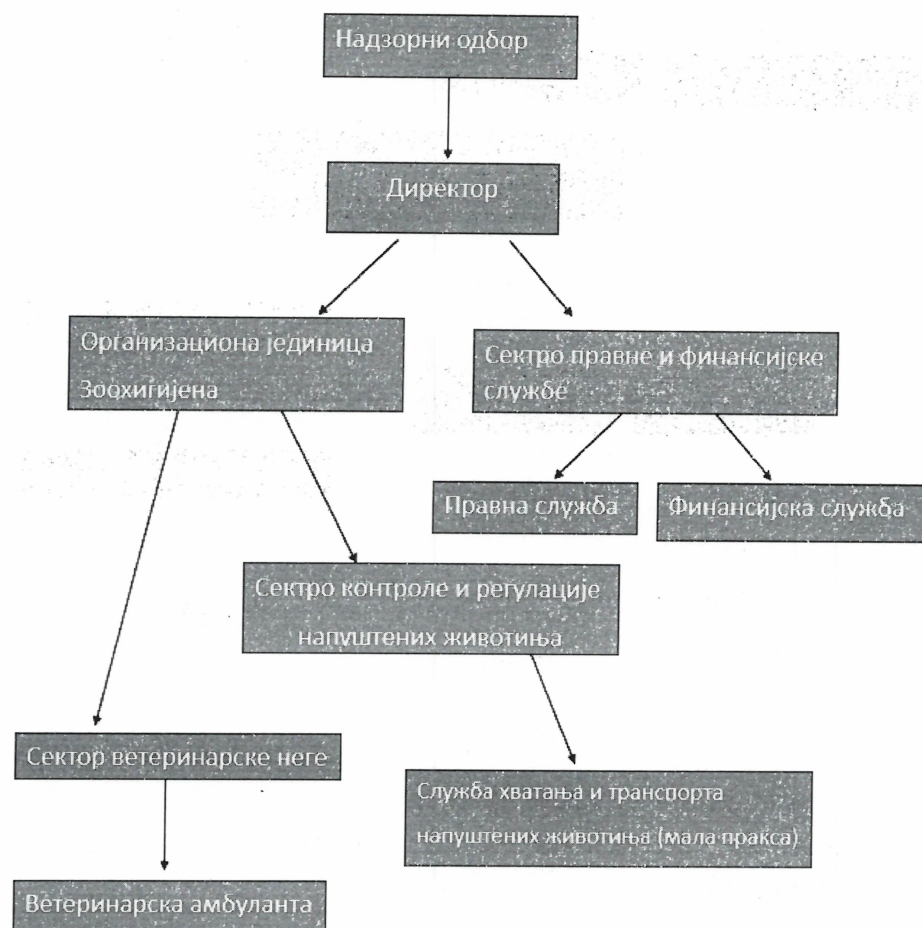
- Учешће у едукацијама, акцијама и кампањама на тему одговорног власништва, усвајања напуштених животиња, хуманог третирања животиња, заштите животне средине, иновација и унапређења процеса делатности зоохигијене.

Спровођење средорочног плана је организовано у три фазе, од којих прва фаза траје током 2024. и 2025. године.

2.5. Организациона структура

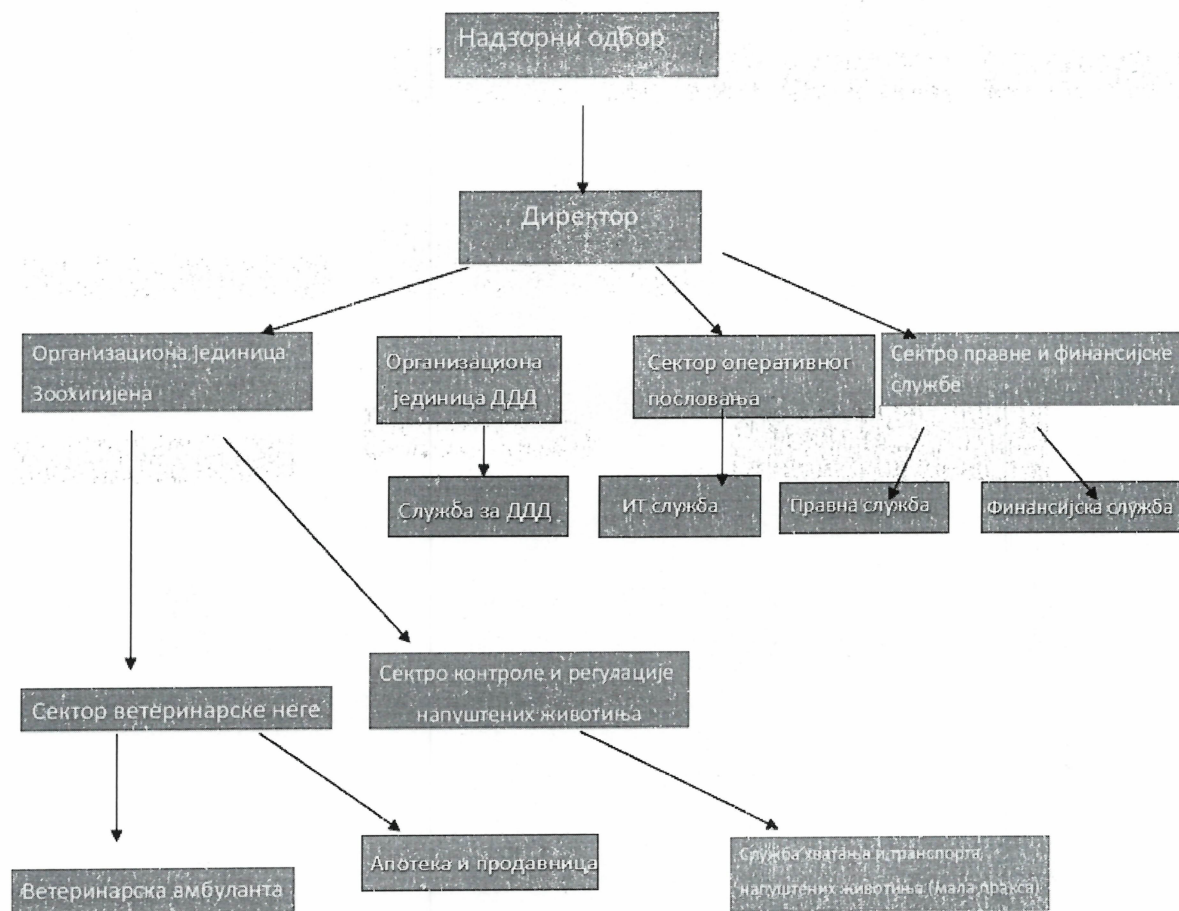
2.5.1 Постојећа организациона структура

У складу са дугорочном стратегијом и планом развоја предузећа настављен је рад на подизању просторних и логистичких капацитета предузећа. Током 2024. године, а по утврђеном плану запошљавања, проширени су кадровски капацитети ветеринарске амбуланте, зоохигијенске службе и административних одсека предузећа.

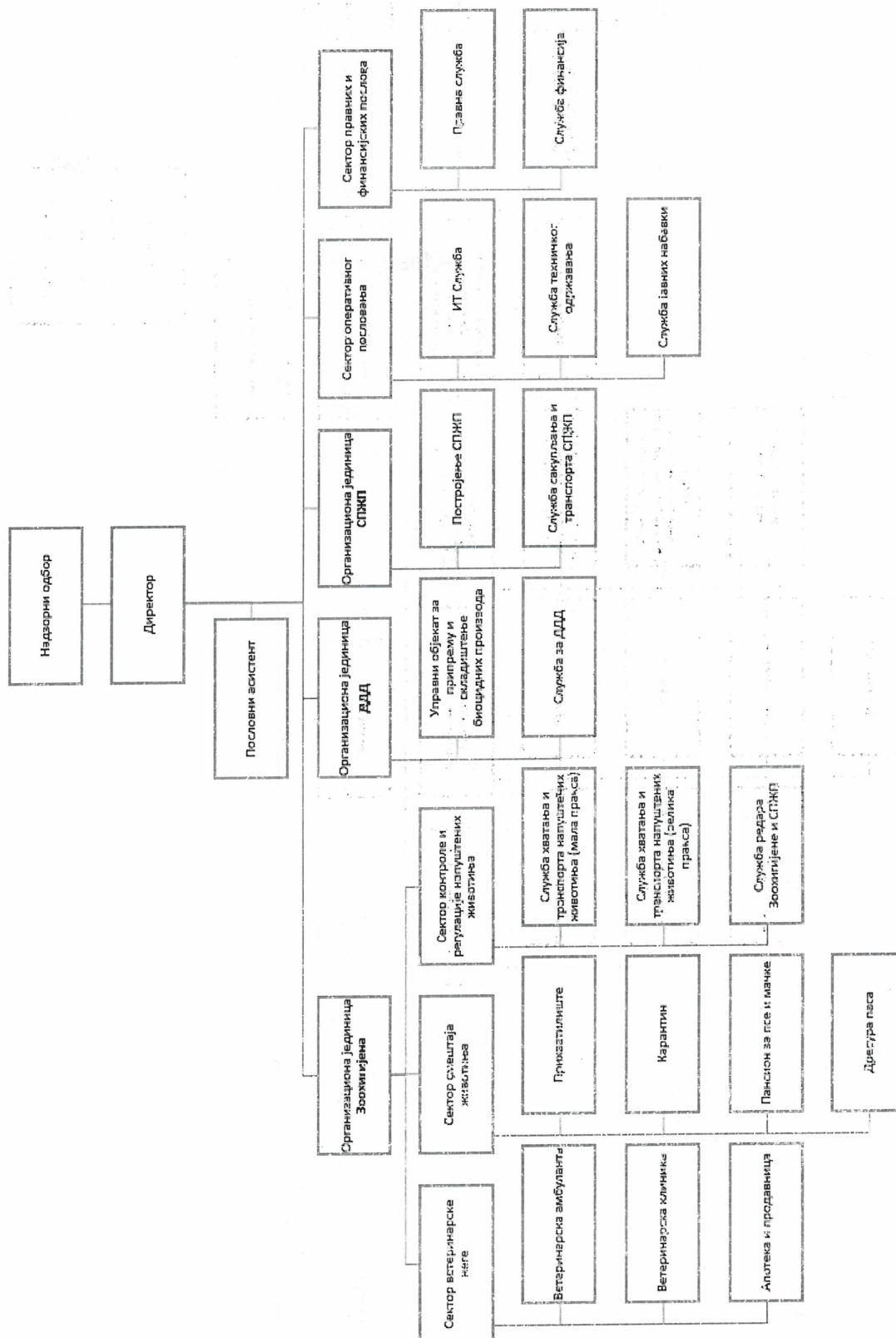


2.5.2 Планирана организациона структура

Организациона структура Предузећа се заснива на средњорочном и дугорочном плану стратегије и развоја предузећа, а зависи од многобројних фактора. Током 2025. године планирано је проширење кадровских капацитета у оквиру ветеринарске станице, ИТ сектора, Сектора финансијских послова, зоохигијенске и ДДД службе. Планирана организациона структура за 2025 годину:



Дугорочни план стратегије и развоја предузећа:



3. Анализа пословања у 2024. години

Наведена анализа се односи на текстуални део пословања предузећа у односу на циљеве одређене Програмом из 2024. године.

Прописани циљеви предузећа су у највећој мери испуњени:

- *Израда и доношење Стратегије смањења и контроле популације напуштених животиња на територији општине Чајетина* - током 2024 године стручни тим је радио на прикупљању података и изради Стратегије. Стратегија очекује даље усаглашавање и усвајање током 2025. године;
- *Израда, усклађивање, усвајање и примена других општинских прописа који су у директној корелацији са наведном Стратегијом и утичу на спровођење и крајње резултате Стратегије* - по усвајању Стратегије, наставиће се рад на усклађивању и усвајању других прописа;
- *Подизање оперативних капацитета предузећа – успостављање Сектора правних и економских послова* - Сектори су успостављени испуњавањем предвиђеног плана запошљавања;
- *Активности ка даљем успостављању јединственог и ажурног регистра животиња на територији општине Чајетина* - током године је урађена тестна верзија регистра, а потом се приступило фазном уношењу података;
- *Стимулисање мера за стерилизацију, вакцинацију и обележавање паса* - током 2024 године ветеринарска амбуланта предузећа је почела са радом и у оквиру овог циља обезбедила акцијске цене наведених услуга, такође је активно рађено на промовисању акције и ЦНВР програма;
- *Подизање нивоа квалитета и опсег услуга ветеринарске амбуланте* - додатна опрема и доедукација запослених - током 2024 године у амбуланту су уложена додатна средства за проширење опсега ветеринарских услуга (ситни инвентар, тестови, ултразвук, лабораторијски апарат итд.) чиме је овај циљ испуњен. Такође, сви запослени ветеринарске амбуланте су прошли додатне обуке и едукације током године;
- *Подизање кадровских капацитета зоохигијенске службе – успостављање Службе хватања и транспорта напуштених животиња и у случају потребе, проширење Сектора ветеринарске неге* - циљ је испуњен успостављањем зоохигијенске службе, обезбеђивањем неопходне опреме, возила и обука. Такође проширени су и кадровски капацитети амбуланте;
- *Подизање просторних и кадровских капацитета ДДД службе* - у потпуности је израђен, повезан и опремљен објект за ДДД службу, купљена је неопходна опрема и прикупљена потребна документација, очекује се регистрација објекта код надлежних институција током 2025. године;

- *набавка/уређење возила и неопходне опреме* - набавке возила и опреме су спроведене, опрема и возило набављени;
- *Имплементација и спровођење програма УСВП (ухвати-стерилиши-вакциниши-пусти) као део мера контроле и смањења популације напуштених паса* - током 2024 године чиповано је 295 паса, који су такође и стерилисани/кастрирани;
- *Подизање свести становништва и позивање на учешће у Програму кроз едукације, догађаје, радионице, јавно информисање и оглашавање* - Активно је рађено на промоцији акције и програма, као и едукацији грађана кроз присуство тима зоохигијене на великом броју окупљања и локалних догађаја, такође кроз одржане радионице за младе, радионице за децу, радни састанак и јавни догађај на тргу. Путем радија, социјалних мрежа, медија и интернет портала промовисана је акција и позив грађанима током целе године;
- *Активности на спровођењу и примени закона и интерних акта, у циљу санкционисања и сузбијања неодговорног власништва* - током 2024. године ЈП Зоохигијена Чајетина је поред излазака на терен по пријави грађана учествовала и у низу заједничких акција са ветеринарском инспекцијом, комуналном милицијом на сузбијању неодговорног власништва;
- *Стручна усавршавања и едукације запосленог кадра зоохигијене у циљу унапређења и иновација у оквиру деловања предузећа* - Сви запослени ветеринарске амбуланте су похађали едукације и/или су се стручно усавршавали током 2024.

4. Циљеви и планиране активности за 2025. годину

4.1. Циљеви предузећа и кључне активности потребне за њихово достизање

Наведени циљеви се односе на предвиђене активности и деловање предузећа у периоду од доношења овог програма до краја 2025. године. Циљеви су образложени у наредном тексту, као и у пратећим Прилозима.

Примарни циљ предузећа за трећу годину пословања је надоградња здравих темеља за успешно обављање својих делатности тренутно и у будућности, што подразумева:

1. Даљи рад на изради и доношењу програма и процедура;
2. Даљи рад на успостављању регистра и служби неопходних за стратешко спровођење активности и услуга предузећа;
3. Активан рад на оспособљавању просторних, логистичких и оперативних капацитета предузећа.

Из делатности предузећа, у фокусу су активности у области успостављања одрживог програма смањења и контроле популације напуштених животиња на територије

општине Чајетина, по угледу на позитивне примере из земље и света, а у складу са актуелним законима и интерним актима, као и проширење услуга предузећа од општег интереса.

- Усаглашавање Програма смањења и контроле популације напуштених животиња на територији општине Чајетина;
- Проширење просторних и кадровских капацитета ветеринарске амбуланте;
- Проширење услуга предузећа кроз опремање и отварање ветеринарске апотеке;
- По доношењу Програма, усклађивање, усвајање и примена других општинских прописа који су у директној корелацији са наведним Програмом;
- Проширење кадровских капацитета предузећа у складу са планом запошљавања и проширеним делатностима и услугама предузећа;
- Даље активности уноса података и евиденције животиња на територији општине Чајетина;
- Наставак програма стимулсања услуга стерилизације, вакцинације и обележавања паса, у циљу смањења популације;
- Подизање нивоа квалитета и опсег услуга ветеринарске амбуланте - додатна опрема и доедукација запослених;
- Подизање кадровских капацитета ДДД службе, истраживање и проширење тржишта;
- Организовање службе и опремање простора за привремени смештај животиња;
- Подизање свести становништва и позивање на учешће у Програму кроз едукације, догађаје, радионице, јавно информисање и оглашавање;
- Активности на спровођењу и примени закона и интерних акта, у циљу санкционисања и сузбијања неодговорног власништва;
- Стручна усавршавања и едукације запосленог кадра зоохигијене у циљу унапређења и иновација у оквиру деловања предузећа;

4.2. Управљање ризицима

За успешан рад предузећа и постизање претходно идентификованих циљева неопходно је адекватно и благовремено управљање потенцијалним ризицима. Потенцијални ризици који су идентификовани могу се груписати у следеће категорије:

1. Кадровски ризици

Ризици везани за људске ресурсе односе се на обезбеђивање оптималног броја запослених одговарајуће квалификационе структуре. Обзиром да је реч о малој

средини, са малим бројем становника и ограниченим бројем квалификованих кадрова, уз то је реч о делатности и предузећу које први пут успоставља и пружа своје услуге на сопственој територији, наведени ризик је значајан, за адекватно деловање и постизање циљева предузећа. Управљање овим ризиком подразумева благовремену припрему и потрагу за одговарајућим кадром, као и евентуалну доквалификацију кадрова у циљу успешне митигације ризика и обављања даљих активности предузећа.

2. Правно-регулаторни и финансијски ризици

Пословање предузећа регулисано је бројним законским прописима који се примењују у обављању свих пословних процеса у предузећу. Ризици од погрешног тумачења и неадекватне примене појединих прописа могу имати велики негативан утицај на пословање и репутацију предузећа. У складу са наведним предузеће се ослања на сарадњу и савете правних консултаната и надлежне службе, чија је једна од најбитнијих активности управљање наведеним ризицима. Финансијски ризици у најширем смислу обухватају све ризике који проистичу из финансијских трансакција, али и свих видова трошења ресурса у предузећу. Негативан утицај финансијских ризика директно се одражавају на ликвидност и пословни резултат предузећа. У складу са наведним предузеће се ослања на сарадњу и савете финансијских консултаната и ревизије, чија је једна од најбитнијих активности управљање наведеним ризицима.

3. Инвестициони ризици

У оквиру претходних тачака већ је изнето да је једна од основних циљева предузећа решавање просторних и логистичких потреба предузећа. Ризици у области инвестициони улагања се односе на ограничене ресурсе, недоступност адекватног простора/опreme и кашњење радова/набавки. Обзиром да је реч о новооснованом предузећу неопходно је подизање капацитета предузећа до адекватног нивоа како би се омогућило обављање делатности, што подразумева већа новчана улагања поготово у првим годинама рада. Управљање горе наведеним ризицима подразумева пажљиво планирање и контролисано и рационално трошење основних средстава, као и благовремено покретање набавки за радове, опрему и возила.

4. Ветеринарско медицински ризици

Сама делатност здравствене бриге и контроле здравља животиња и кућних љубимаца подразумева повећаност ризика од повреда на послу које могу настати приликом прегледа животиња, апликовања терапије или самом интеракцијом са животињом. Поред тога што постоји ризик од повреде запослених и самих животиња, постоји ризик и од оштећења опреме, просторија и инструмената приликом руковања опремом. Управљање овим ризицима подразумева благовремено успостављање адекватних процедура поступања и рада запослених, едукације и доквалификације у правцу превенције оваквих ризика и поступања у случају евентуалних повреда или

високо ризикантних ситуација, појачану опрезност приликом обављања активности и обавезну употребу неопходне заштитне опреме.

5. Ризици приликом збрињавања напуштених животиња

Обављање делатности збрињавања и хватања животиња се обавља у циљу смањења и контроле популације напуштених животиња, у складу са интерним протоколима и правилницима, као део задужења предузећа. Приликом обављања наведених активности постоје одређени ризици од повреда на раду и/или оштећења опреме. Носиоци наведених пословних процеса су према закону о безбедности на раду изложени повећаном ризику од повреда на раду, са чиме су и упознати. Управљање овим ризицима подразумева адекватну обуку запослених, појачану опрезност приликом обављања активности и обавезну употребу неопходне заштитне опреме.

5.Планирани извори прихода и позиције расхода за 2025.годину

5.1. Планирани приходи

Планирани приходи предузећа се већим делом заснивају на финансирању из буџета Општине Чајетина док приход од услужних делатности предузећа бележи стабилан и постепен раст. Сав прилив од пружених услуга иде у правцу умањења расхода по основу зарада, опреме или потрошног материјала.

ЈП "ЗООХИГИЈЕНА ЧАЈЕТИНА" ЧАЈЕТИНА			
ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН			
ПРИХОДИ И РАСХОДИ ЗА 2025. ГОДИНУ			
I/ПРИХОДИ			
Редни бр.	Конто	НАЗИВ	2025
1.	64101	Приход од субвенција	45,000,000.00
2	65000	Приходи од услуга предузећа	2.000,000.00
УКУПНО			47,000,000.00

5.2. Планирани расходи

Планирани расходи засновани су претежно на обезбеђивању кадровских, просторних и логистичких потреба предузећа у наредној години рада.

БУЏЕТ ЗА 2025.- РАСХОДИ			
Редни бр.	Конто	НАЗИВ	БУЏЕТ 2025
1.	0 120	Софтвер	300.000,00
2.	0220	Пројекат	7.000.000,00
3.	0231	Опрема за зоохигијену, опремање простора и објекта зоохигијене	5.000.000,00
4.	02312	Куповина службеног возила	1.950.000,00
5.	1033	Ситни инвентар	300.000,00
6.	1017	Медикаменти за амбуланту	200.000,00
7.	101	Храна за кућне љубимце	50.000,00
8.	5121	Утрошен канцеларијски материјал	290.000,00
9.	5120	Трошкови материјала за одржавање објекта	200.000,00
10.	5126	Трошкови материјала -медикаменти амбуланта	2.000.000,00
11.	5126	Трошкови хране за кућне љубимце	200.000,00
12.	5126	Трошкови материјала за ДДД службу	500.000,00
13.	51300	Трошкови горива за возила	1.300.000,00
14.	5153	Трошкови пнеуматика	100.000,00
15.	515	Униформе за запослене	200.000,00
16.	52000	Трошкови зарада и накнада зарада -бруто	20.000.000,00
17.	52600	Дневнице надзорног одбора и комисија	2.520.000,00
18.	529	Остали лични расходи и накнаде (путни трошкови, новогодишњи пакетићи)	1.200.000,00
19.	52911	Накнада трошк.дневница на службеном путу у земљи	150.000,00
20.	52912	Накнада трошк.дневница на службеном путу у иностранству	300.000,00
21.	5315	Трошкови ПТТ услуга, телефонских и интернет услуга	250.000,00
22.	53200	Трошкови услуга одржавања	500.000,00
23.	5350	Одржавање сајта,ПР, рекламни материјал	400.000,00
24.	5392	Трошкови комуналних услуга	80.000,00
25.	5500	Трошкови ревизорске комисије	300.000,00
26.	5502	Трошкови консалтинг услуга	250.000,00
27.	5505	Трошкови стручне литературе и едукације	250.000,00
28.	5509	Процена ризика	280.000,00
29.	5510	Трошкови репрезентације у соп.просторијама	300.000,00
30.	5520	Трошкови премије осигурања запослених, објекта и возила	200.000,00
31.	553	Трошкови за банкарске услуге	150.000,00
32.	559	Остали нематеријални трошкови	160.000,00

33.	5591	Трошкови судских и административних такси	120,000.00
			47,000,000.00

5.3. План зарада и запошљавања

Као што је у претходним тачкама и објашњено неопходно је постепено подизање капацитета предузећа у циљу задовољења кадровских потреба. Организациона структура је фомирана у складу са дугорочним циљевима предузећа, а када је реч о циљевима за 2025. годину неопходно је проширење кадрова у Служби хватања и транспорта напуштених животиња, ДДД служби и проширење капацитета Сектора ветеринарске неге као проширење кадрова при ИТ сектору. План зарада за наведене позиције је образложен у прилозима, а у складу са параметрима утврђеним Правилником о раду.

