

ЈП Зоохигијена Чајетина
Надзорни одбор
Златибор, 29.03.2023. године

На основу Решења о именовању Надзорног одбора Скупштине општине Чајетина (Број:02-92/2022-01 од 29. новембра 2022.године), Статута Јавног предузећа за комуналне делатности зоохигијене "Зоохигијена Чајетина" и Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС", бр. 15/2016 и 88/2019), Надзорни одбор ЈП Зоохигијена Чајетина на седници одржаној 29.03.2023. године доноси следећу:

ОДЛУКУ

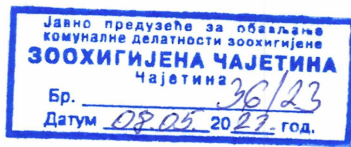
1. **УСВАЈА СЕ** Програм пословања Јавног предузећа "Зоохигијена Чајетина" за 2023. годину.
2. Саставни део Одлуке чини Програм пословања Јавног предузећа "Зоохигијена Чајетина" за 2023. годину.
3. Ова одлука ступа на снагу даном доношења.

У Златибору, 29.03.2023. године

Председник Надзорног одбора

Ивана Стаматовић





На основу члана 40. тачка 54. Статута општине Чајетина ("Службени лист општине Чајетина", број 2/2019), Скупштина општине Чајетина, на седници одржаној 4. маја 2023. године, донела је

РЕШЕЊЕ

I

ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ на Програм пословања ЈП "ЗООХИГИЈЕНА ЧАЈЕТИНА" Чајетина за 2023. годину усвојен на седници Надзорног одбора одржаној 29. марта 2023. године.

II

Саставни део овог решења је Програм пословања овог јавног предузећа.

III

Решење доставити: ЈП "ЗООХИГИЈЕНА ЧАЈЕТИНА" Чајетина, рачуноводству Општинске управе и архиви Скупштине општине.

СКУПШТИНА ОПШТИНЕ ЧАЈЕТИНА

Број:02-39/2023 од 4. маја 2023. године

ПРЕДСЕДНИК
Скупштине општине,
Арсен Ђурић



Република Србија

Општина Чајетина

Јавно предузеће за обављање комуналне
делатности зоохигијене Зоохигијена Чајетина
Александра Карађорђевића 34, 31310 Чајетина

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗООХИГИЈЕНА ЧАЈЕТИНА ЗА 2023. ГОДИНУ

Март, 2023. године

Садржај

1. Образложење

2. Општи подаци

- 2.1. Статус, правна форма и делатност предузећа
- 2.2. Визија и мисија јавног предузећа
- 2.3. Стратешка документа, закони, подзаконски акти и интерни акти
- 2.4. Средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа
- 2.5. Планирана организациона структура

3. Циљеви и планиране активности за 2023. годину

- 3.1. Циљеви предузећа и кључне активности потребне за њихово достизање
- 3.2. Управљање ризицима

4. Планирани извори прихода и позиције расхода за 2023. годину

- 4.1. Планирани приходи
- 4.2. Планирани расходи
- 4.3. План запошљавања

1. Образложење

Токови савременог пословања било ког предузећа захтевају планирано, организовано и контролисано пословање. Основ успеха сваког предузећа је дефинисани циљ пословања, планирање и организовање пословања, као и мониторинг и контрола истог.

Овим документом се ближе утврђују елементи годишњег програма пословања Јавног предузећа „Зоохигијена Чајетина“ за 2023. годину, односно трогодишњег програма пословања за период од 2023-2025. године.

2. Општи подаци

2.1. Статус, правна форма и делатност предузећа

На основу члана 20. и 32. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, број 129/2007), члана 4. и 5. и 65 став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 119/2012), члана 2. и 3. Закона о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ број 88/11) и члана 40. Статута општине Чајетина („Службени лист општине Чајетина“, број 2/2019), Скупштина општине на седници одржаној дана 13.октобра 2022. године, донела је одлуку о оснивању Јавног предузећа за обављање комуналне делатности зоохигијене „Зоохигијена Чајетина“ Чајетина, које је уписано у Агенцији за привредне регистре 02.02.2023. године под бројем решења БД 7743/2023.

Оснивач Јавног предузећа је Општина Чајетина, улица Александарс Карађорђевића бр. 34 Чајетина, матични број 07353556, ПИБ 101072148. Права оснивача остварује Скупштина општине Чајетина.

Скупштина општине Чајетина (у даљем тексту: Оснивач), оснива Јавно предузеће ради обављања следећих послова:

1. Обезбеђивање трајног обављања комуналне делатности зоохигијене на територији општине Чајетина, у складу са Законом и наведеном Одлуком, ради задовољења потреба корисника услуга;
2. Прикупљање отпада животињског порекла на територији општине Чајетина;
3. Развој и унапређење обављања комуналне делатности као делатности од општег интереса;
4. Развој и унапређење расног састава стоке на територији општине Чајетина;
5. Обезбеђивање техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености развоја;
6. Остваривање другог Законом утврђеног интереса;

Претежна делатност Јавног предузећа је 96.09 остале непоменуте личне услужне делатности. Осим наведене претежне делатности Јавно предузеће обављаће и делатност 01.62 помоћне делатности у узгоју животиња и 75.00 ветеринарска делатност.

Јавно предузеће поред ових делатности може обављати и друге делатности за које испуњава законом предвиђене услове уз сагласност Оснивача.

Јавно предузеће се финансира из буџета општине Чајетина и из прихода од обављања своје делатности, продајом услуга и производа на тржишту, наменских средстава других нивоа власти и осталих прихода у складу са Законом и одлукама Оснивача. Јавно предузеће може да се финансира и из кредита, донација, поклона и других извора у складу са Законом.

2.2. Визија и мисија јавног предузећа

Визија и мисија предузећа је континуирано побољшање квалитета живота и безбедности грађана, очување и обезбеђивање заштите животне средине, побољшање заштите и добробити животиња и уједно проширења туристичке понуде/услуга на територији општине Чајетина.

Визија предузећа је постепено постизање чисте, безбедне и здраве животне околине за грађане, али и за животиње кроз стратешко и планско деловање, а кроз блиску сарадњу са другим јавним предузећима, локалним заједницама, организацијама за заштиту животиња и другим релевантним странама. Проблеми који су у фокусу деловања предузећа су препознати и од стране локалног становништва и локалне заједнице, а њихово решавање је у интересу свих грађана.

Мисија предузећа се заснива на стратешком деловању и фазном примењивању тестираних и делотворних програма за постепено постизање својих циљева и своје визије, а у оквиру предвиђених делатности предузећа.

У свом приступу и активностима предузеће се ослања на пет основних начела свог деловања:

1. **Начело утврђивања извора проблема** – активности које се заснивају на регистрању извора који проузрокују проблем у садашњости; утврђивању величине, заступљености и озбиљности проблема; утврђивању разлога који доводе до проблема и активности ка отклањању извора проблема;
2. **Начело третирања последица проблема** – активности које се заснивају на умањењу и постепеном успостављању контроле над последицама проблема са којима се становништво сучава у садашњости;

3. **Начело превенције проблема** – подразумева успостављање самоодрживог система у виду довољних техничких, логистичких и оперативних капацитета који становништву на територији општине Чајетина пружају услугу ефикасног и безбедног третирања узрока проблема;
4. **Начело сарадње** – активности у сфери подстицања, усавршавања и повећања степена спровођења законских регулатива у циљу отклањања и умањења броја извора проблема, а кроз сарадњу са државним органима, надлежним институцијама, законодавним телима, невладиним организацијама и другим релевантим странама;
5. **Начело инклузивности** - подразумева активности у сфери подизања свести становништва о проблему, изворима и последицама проблема (кроз едукације становништва, спровођења кампања на друштвеним мрежама, организовања догађаја у локалним заједницама итд.) као и активно укључивање и ангажовање становништва у активностима и програмима предузећа које за циљ имају превенцију проблема;

У циљу постизања позитивних резултата неопходно је поступање по основу свих наведених начела, а у сарадњи са државним органима, надлежним институцијама, законодавним телима, невладиним организацијама и другим релевантим странама.

2.3. Стратешка документа, закони, подзаконски акти и интерни акти

- Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр.15/2016 и 88/2019);
- Закон о ветеринарству ("Сл. гласник РС", бр. 91/2005, 30/2010, 93/2012 и 17/2019 - др. закон);
- Закон о потврђивању Европске Конвенције о заштити кућних љубимаца, („Сл. гласник РС“, бр. 1/10);
- Закон о добробити животиња („Сл. гласник РС“, бр. 41/09);
- Закон о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“, бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018);
- Закон о заштити становништва од заразних болести, ("Сл. гласник РС", бр. 91/2005, 30/2010, 93/2012 и 17/2019 - др. закон);
- Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ бр. 91/2019);
- Закон о рачуноводству („Сл.гласник РС“ бр. 73/2019 и 44/2021 и др. закон);
- Закон о ревизији („Сл.гласник РС“ бр. 73/2019);

- Закон о заштити животне средине („Сл.гласник РС“ бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018 и 95/2018 - др. закон);
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Сл.гласник РС“ бр. 101/2005, 91/2015 и 113/2017 - др.закон);
- Закон о раду („Сл.гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење);
- Програм за унапређење управљања споредним производима животињског порекла за период од 2020. до 2024. („Службени гласник РС“, број 30/18);
- Одлука о оснивању ЈП „Зоохигијена Чајетина“ Чајетина;
- Статут ЈП “Зоохигијена Чајетина” Чајетина;
- Правилник о раду ЈП „Зоохигијена Чајетина“
- Правилник о условима које морају да испуњавају одгајивачнице за животиње („Службени гласник РС“, број 49 од 14/2021.);
- Правилник о измени Правилника о условима за добробит животиња у погледу простора за животиње, просторија и опреме у објектима у којима се држе, узгајају и стављају у промет животиње у производне сврхе, начину држања, узгајања и промета појединих врста и категорија животиња, као и садржини и начину вођења евиденције о животињама („Службени гласник“, број 151, од 12/2020);
- Правилник о регистрацији,одобравању објеката за сакупљање,прераду и уништавање споредних производа животињског порекла („Сл.гласник РС“ бр.12/19);
- Правилник о условима у погледу објеката, опреме и средстава за рад као и у погледу стручног кадра које мора да испуњава правно лице за обављање ветеринарске делатности („Службени гласник РС“ бр.23/2018 од 23. марта 2018.);
- Правилник о начину праћења зооноза и узрочника зооноза („Службени гласник РС“ бр.76/17);
- Правилник о изменама и допунама Правилника о начину разврставања и поступања са споредним производима животињског порекла, ветеринарско-санитарним условима за изградњу објеката за сакупљање, прераду и уништавање споредних производа животињског порекла, начину спровођења службене контроле и самоконтроле, као и условима за сточна гробља и јаме гробнице („Службени гласник РС“ бр.61/17);
- Правилник о обрасцу и садржини рецепта за ветеринарске лекове, као и начину издавања и прописивања ветеринарских лекова („Службени гласник РС“ бр.48/2017);

- Правилник о условима које морају да испуњавају прихватишта и пансиони за животиње („Службени гласник РС“, бр. 19/12);
- Правилник о условима за некомерцијално кретање кућних љубимаца за које није потребно решење за увоз и транзит, као и о изгледу и садржини обрасца уверења (сертификата) за те пошिल्ке („Службени гласник РС“, бр. 11/11);
- Правилник о начину и поступку издавања међународних ветеринарских потврда (сертификата) за пошिल्ке животиња, производа животињског порекла, хране животињског порекла, хране за животиње, споредне производе животињског порекла и пратећих предмета, као и евиденције о издатим сертификатима („Службени гласник РС“, бр. 76/10);
- Правилник о програму обуке о добробити животиња приликом њиховог превоза, као и садржини и начину вођења регистра превозника животиња („Службени гласник РС“, бр. 73/10);
- Правилник о условима у погледу превозних средстава у којима се превозе животиње („Службени гласник РС“, бр. 14/10);
- Смернице Добре клиничке праксе у клиничком испитивању („Службени гласник РС“, бр. 28/08);
- Правилник о условима у погледу објеката, опреме и средстава за рад, као и у погледу стручног кадра које мора да испуњава правно лице за обављање ветеринарске делатности („Службени гласник РС“, бр. 42/06);
- Правилник о обрасцу уверења о здравственом стању животиња („Службени лист СФРЈ“, бр. 39/88);
- Правилник о начину обележавања и регистрације паса и мачака („Службени гласник РС“, бр. 23/12);

2.4. Средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа

Основне функције ЈП Зоохигијена Чајетина, у оквиру поверених делатности, су у првим годинама деловања Предузећа претежно фокусиране на успостављање и обезбеђвање трајног обављања делатности зоохигијене на територији Општине Чајетина, а у складу са одговарајућим Законима, прописима и примерима позитивне праксе из земље и света. Успостављање свеобухватног, самоодрживог и хуманог обављања делатности зоохигијене је императив Предузећа, у циљу побољшања квалитета живота и безбедности грађана, очувања и заштите животне средине, побољшања заштите и добробити животиња и проширења туристичке понуде/услуга на територији општине Чајетина.

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој предузећа треба усмерити ка следећим активностима:

- Успостављање програма, процедура, регистра и служби у циљу контроле и регулације власничких животиња и уједно смањења популације напуштених животиња на територији општине Чајетина, а уз поштовање закона и прописа, интерних акта Оснивача и Предузећа, дборобити и здравља животиња и у складу са позитивним праксама из земље и света;
- Успостављање програма, процедура и служби санитарно-еколошке заштите у циљу контроле и сузбијања потенцијалних преносилаца заразних болести (заразних микроорганизама, штетних глодара, штетних инсеката итд.) уз поштовање закона и прописа, као и квалитета, безбедности, здравља и заштите животне средине;
- Успостављање програма, процедура, регистра и службе у циљу регулације, категоризације, руковања, прераде, поступања и нешкодљивог уклањања споредних производа животињског порекла, а уз поштовање закона и прописа, као и квалитета, безбедности, здравља и заштите животне средине;
- Активан рад на успостављању и унапређивању нивоа просторне и техничке опремљености Предузећа, а у складу са савременим стандардима и потребама пословања;
- Активан рад на оспособљавању и усавршавању кадрова за усвајање и примену нових техника у пословању, стално усавршавање и подизање квалитета рада запослених уз истовремено мотивисање, обуку и оспособљавање запослених за остваривање дефинисаних општих и посебних циљева;
- Рационално расподељивање и коришћење ресурса, ради адекватног, оправданог и квалитетног утрошка средстава у свим фазама реализације пословних процеса;
- Континуирана и планска комуникација према грађанима и невладиним организацијама које се баве бригом и заштитом животиња, заштитом животне средине, лицима, компанијама и предузетницима који се баве узгојем, држањем и прометом животиња, прерадом мяса и других животињских производа и другим релевантним странама;
- Континуиран рад на подизању свести о хуманом поступању и старању о животињама, одговорном власништву, одговорном поступању са животињским отпадом, лешевима и споредним производима животињског порекла, одговорном третирању и регулацији потенцијалних преносилаца заразних болести (заразним микроорганизмима, штетним глодарима, штетним инсектима итд.);

- Учешће у едукацијама, акцијама и кампањама на тему одговорног власништва, усвајања напуштених животиња, хуманог третирања животиња, заштите животне средине, иновација и унапређења процеса делатности зоохигијене.

Спровођење средорочног плана је организовано у три фазе, од којих прва фаза почиње током 2023. године

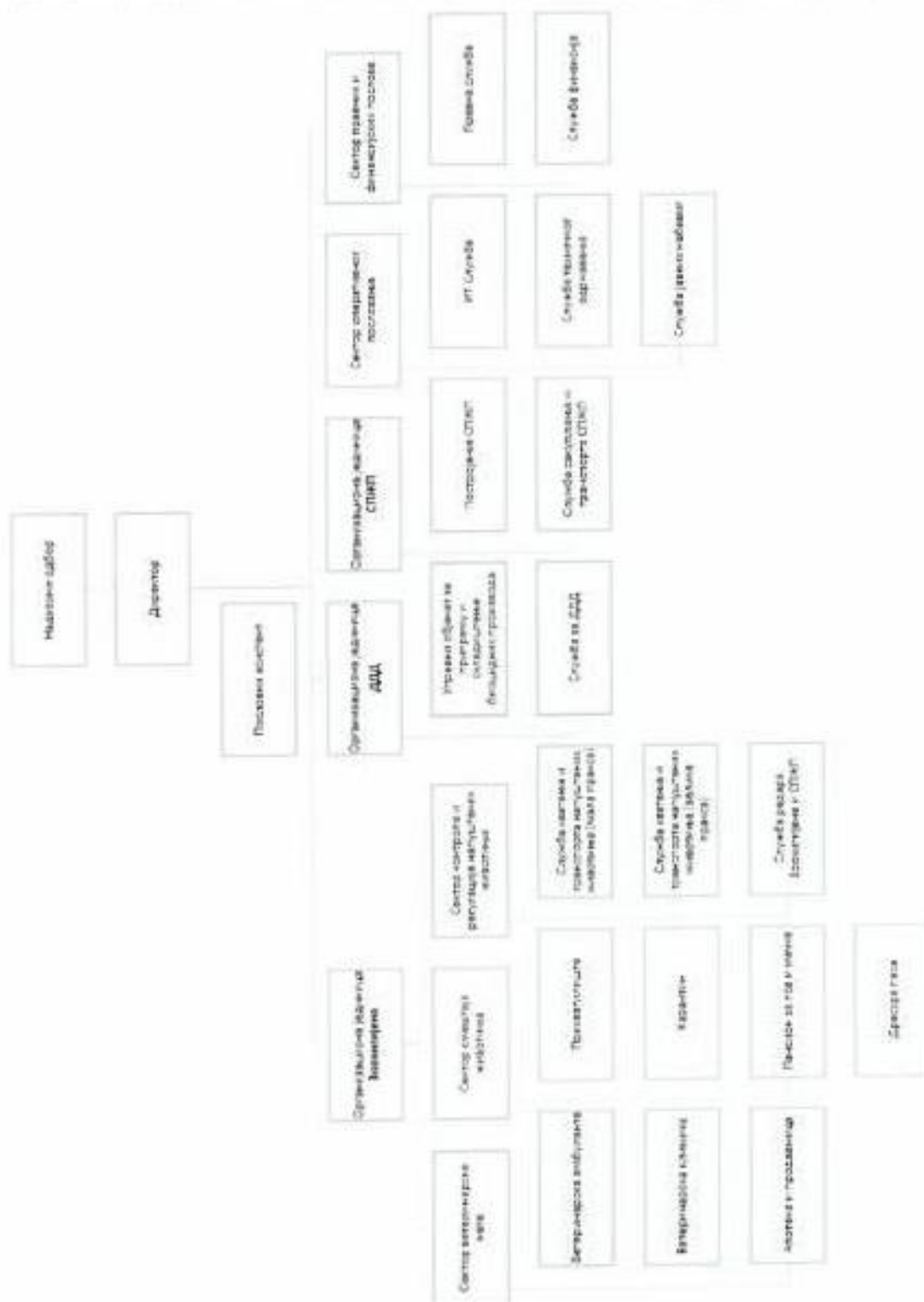
2.5. Планирана организациона структура

Организациона структура Предузећа се заснива на средњорочном плану стратегије и развоја предузећа, а зависи од многобројних фактора.

3. Циљеви и планиране активности за 2023. годину

3.1. Циљеви предузећа и кључне активности потребне за њихово достизање

Наведени циљеви се односе на предвиђене активности и деловање предузећа у



периоду од доношења овог програма до краја 2023. године.

Примарни циљ предузећа за прву годину пословања је успостављање здравих темеља за успешно обављање својих делатности тренутно и у будућности, што подразумева:

1. Израду и доношење програма и процедура;
2. Успостављање регистра и служби неопходних за стратешко спровођење активности и услуга предузећа;
3. Активан рад на оспособљавању просторних, логистичких и оперативних капацитета предузећа.

Из делатности предузећа, у фокусу су активности у области успостављања одрживог програма смањења и контроле популације напуштених животиња (претежно паса) на територије општине Чајетина, по угледу на позитивне примере из земље и света, а у складу са актуелним законима и интерним актима.

- Израда и доношење Програма смањења и контроле популације напуштених животиња на територији општине Чајетина (у даљем тексту Програм);
- Израда, усклађивање, усвајање и примена других општинских прописа који су у директној корелацији са наведним Програмом и утичу на спровођење и крајње резултате Програма;
- Формирање радне групе са релевантним државним институцијама (комунална полиција, ветеринарска и комунална инспекција и сл.) и невладиним организацијама, а у циљу расподеле активности и постизања позитивних резултата у процесу спровођења Програма;
- Подизање оперативних капацитета предузећа – успостављање Сектора правних и економских послова;
- Активности ка успостављању јединственог и ажурног регистра животиња на територији општине Чајетина;
- Стимулисање мера за стерилизацију, вакцинацију и обележавање паса;
- Подизање просторних капацитета зоохигијенске службе – успостављање ветеринарске амбуланте као део стимулативних мера за стерилизацију, вакцинацију и обележавање паса;
- Подизање радних капацитета зоохигијенске службе – успостављање Службе хватања и транспорта напуштених животиња и Сектора ветеринарске неге;
- Подизање логистичких и оперативних капацитета зоохигијенске службе – набавка/уређење возила и неопходне опреме;
- Имплементација и спровођење програма УСВП (ухвати-стерилиши-вакциниши-пусти) као део мера контроле и смањења популације напуштених паса;

- Подизање свести становништва и позивање на учешће у Програму кроз едукације, догађаје, радионице, јавно информисање и оглашавање;
- Активности на спровођењу и примени закона и интерних акта, у циљу санкционисања и сузбијања неодговорног власништва;
- Стручна усавршавања и едукације запосленог кадра зоохигијене у циљу унапређења и иновација у оквиру деловања предузећа;
- Припрема документације и пројекта за другу фазу средњорочног плана Предузећа;
- Мониторинг делотворности примењених програма и спроведених активности;

3.2. Управљање ризицима

За успешан рад предузећа и постизање претходно идентификованих циљева неопходно је адекватно и благовремено управљање потенцијалним ризицима. Потенцијални ризици који су идентификовани могу се груписати у следеће категорије:

1. Кадровски ризици

Ризици везани за људске ресурсе односе се на обезбеђивање оптималног броја запослених одговарајуће квалификационе структуре. Обзиром да је реч о малој средини, са малим бројем становника и ограниченим бројем квалификованих кадрова, уз то је реч о делатности и предузећу које први пут успоставља и пружа своје услуге на сопственој територији, наведени ризик је значајан, за адекватно деловање и постизање циљева предузећа. Управљање овим ризиком подразумева благовремену припрему и потрагу за одговарајућим кадром, као и евентуалну доквалификацију кадрова у циљу успешне митигације ризика и обављања даљих активности предузећа.

2. Правно-регулаторни и финансијски ризици

Пословање предузећа регулисано је бројним законским прописима који се примењују у обављању свих пословних процеса у предузећу. Ризици од погрешног тумачења и неадекватне примене појединих прописа могу имати велики негативан утицај на пословање и репутацију предузећа. У складу са наведним предузеће се ослања на сарадњу и савете правних консултаната до успостављања правне службе, чија је једна од најбитнијих активности управљање наведним ризицима. Финансијски ризици у најширем смислу обухватају све ризике који проистичу из финансијских трансакција, али и свих видова трошења ресурса у предузећу. Негативан утицај финансијских ризика директно се одражавају на ликвидност и пословни резултат предузећа. У складу са наведним предузеће се ослања на сарадњу и савете финансијских консултаната до успостављања службе финансија, чија је једна од најбитнијих активности управљање наведним ризицима.

3. Инвестициони ризици

У оквиру претходних тачака већ је изнето да је једна од основних циљева предузећа решавање просторних и логистичких потреба предузећа. Ризици у области

инвестициони улагања се односе на ограничене ресурсе, недоступност адекватног простора/опreme и кашњење радова/набавки. Обзиром да је реч о новооснованом предузећу неопходно је подизање капацитета предузећа до адекватног нивоа како би се омогућило обављање делатности, што подразумева већа новчана улагања поготово у првој години рада. Управљање горе наведеним ризицима подразумева пажљиво планирање и контролисано и рационално трошење основних средстава, као и благовремено покретање набавки за радове, опрему и возила.

4. Ветеринарско медицински ризици

Сама делатност здравствене бриге и контроле здравља животиња и кућних љубимаца подразумева повећаност ризика од повреда на послу које могу настати приликом прегледа животиња, апликовања терапије или самом интеракцијом са животињом. Поред тога што постоји ризик од повреде запослених и самих животиња, постоји ризик и од оштећења опреме, просторија и инструмената приликом руковања опремом. Управљање овим ризицима подразумева благовремено успостављање адекватних процедура поступања и рада запослених, едукације и доквалификације у правцу превенције оваквих ризика и поступања у случају евентуалних повреда или високо ризикантних ситуација, појачану опрезност приликом обављања активности и обавезну употребу неопходне заштитне опреме.

5. Ризици приликом збрињавања напуштених животиња

Обављање делатности збрињавања и хватања животиња се обавља у складу са Програма смањења и контроле популације напуштених животиња и другим интерним протоколима и правилницима, као део задужења предузећа. Приликом обављања наведених активности постоје одређени ризици од повреда на раду и/или оштећења опреме. Носиоци наведених пословних порцеса су према закону о безбедности на раду изложени повећаном ризику од повреда на раду, са чиме су и упознати. Управљање овим ризицима подразумева адекватну обуку запослених, појачану опрезност приликом обављања активности и обавезну употребу неопходне заштитне опреме.

4. Планирани извори прихода и позиције расхода за 2023. годину

4.1. Планирани приходи

Планирани приходи предузећа се заснивају на финансирању из буџета Општине Чајетина до успостављања услужних делатности предузећа, када се очекује постепени раст прилива од прихода пружених услуга.

I/ПРИХОДИ			
Редни бр.	Кonto	НАЗИВ	2023
1.	64101	Приход од субвенција	10,000,000.00
2	65000	Приходи од рада амбуланте	150,000.00
УКУПНО			10,150,000.00

4.2. Планирани расходи

Планирани расходи засновани су претежно на обезбеђивању кадровских потреба предузећа у првој години рада.

II/РАСХОДИ			
Р. бр.	Кonto	НАЗИВ	БУЏЕТ 2023
1	0 120	Софтвер	150.000,00
2	0 230	Опрема за зоохигијену	1.000.000,00
3	0 231	Објект амбуланте	3.000.000,00
4	0 232	Трошкови потрошног материјала за амбуланту	500.000,00
5	55001	Трошкови програма ЦНВР	500.000,00
6	51400	Трошкови материјала за амбуланту (инструменти)	1.000.000,00
7	51280	Утрошен канцеларијски материјал	100.000,00
8	51330	Утрошена електрична енергија	100.000,00
9	51300	Трошкови горива за возило	200.000,00
10	2321	Трошкови регистрације возила	30.000,00
11	52000	Трошкови зарада и накнада зарада -брutto	2.600.000,00
12	52600	Дневнице надзорног одбора и комисија	200.000,00
13	52911	Накнада трошк.дневница на службеном путу у зељи	30.000,00
14	53110	Трошкови ПТТ услуга, телефонских и интернет услуга	50.000,00
15	53200	Трошкови услуга одржавања	100.000,00
16	55510	Трошкови комуналних услуга	55.000,00
17	55004	Трошкови стручне литературе и едукације	60.000,00
18	55002	Трошкови консалтинг услуга	250.000,00
19	55100	Трошкови репрезентације у соп.просторијама	30.000,00
20	55201	Трошкови премије осигурања запослених	40.000,00
21	55300	Трошкови за банкарске услуге	50.000,00
22	55500	Остали нематеријални трошкови	50.000,00
23	55910	Трошкови судских и административних такси	55.000,00
			10.150.000,00

4.3. План запошљавања

Као што је у претходним тачкама и објашњено неопходно је постепено подизање капацитета предузећа у циљу задовољења кадровских потреба. Организациона структура је формирана у складу са дугорочним циљевима предузећа, а када је реч о циљевима за 2023. годину неопходно је формирање Сектора правних и финансијских послова, Службе хватања и транспорта напуштених животиња и дела Сектора ветеринарске неге.