

Чајетина, ЈП Зоохигијена Чајетина

ТРОМЕСЕЧНИ ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА

01.01.2026. - 31.03.2026. године

23.04.2026. године

Биланс успеха за период 01.01-31.03.2026

у 000 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2025. Претходна година	План за 01.01-31.12.2026. Текућа година	01.01-31.03.2026		Процент реализација
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	35,897	56,520	14,500	7,309	50
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	2,761	5,000	1,500	943	63
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	2,761	5,000	1,500	943	63
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	33,136	51,520	13,000	6,366	49
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	33,535	53,201	12,589	9,111	72
50	II. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014		3,300	1,500		
51	III. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3,960	6,600	2,000	1,024	51
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	24,080	38,651	8,089	7,243	90
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	17,454	32,591	6,197	5,484	88
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	2,644	4,130	862	831	96
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3,982	1,930	1,030	928	90
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1,484				
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021					
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1,264	1,300	400	274	69
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023					
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2,747	3,350	600	570	95
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2,362	3,319	1,911	0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	0	1,802	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0	0
600 и 601	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
602	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029					
603 и 604	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030					
605 и 609	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0	0	0	0
500 и 501	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
502	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034					
503 и 504	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035					
505 и 509	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0	0	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039					
583, 585 и 586	Г. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040					
67	И. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]	1041					
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ]	1042	25				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	35,897	56,520	14,500	7,309	50
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	33,560	53,201	12,589	9,111	72

	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1043	2,337	3,319	1,911	0	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	1,802	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1047					
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1048					
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2,337	3,319	1,911	0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	1,802	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	II. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051	362				
[722 дуг. салдо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	133				
[722 пов. салдо]	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА]	1053					
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	Ѕ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1,842	3,319	1,911	0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	1,802	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	IV. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводљива) зарада по акцији	1062					

Датум: \_\_\_\_\_



Овлашћено лице: \_\_\_\_\_

*Jen*

Биланс стања на дан 01.01-31.03.2026

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Стање на дан 31.12.2025. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2026. Текућа година	01.01-31.03.2026		Процент реализација
	Активна						
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001					
	Б. Ставна имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	14,670	29,659	16,359	14,671	90
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	531	681	531	531	100
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Конесије, патенти, лиценсе, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	531	681	531	531	100
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	14,139	28,978	15,828	14,140	89
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		9,330			
023	2. Постројења и опрема	0011	14,139	19,648	15,828	14,140	89
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013					
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема илагања на туђим некретностима, постројењима и опрема	0014					
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015					
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	III. Биолошка средства	0017					
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0	0
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019					
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020					
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочни финансијскалагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027					
28(део) осим 288	V. Дугорочна активна временска разграничења	0028					
288	В. Одложена пореска средства	0029					
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	6,474	12,728	12,886	7,480	58
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	543	8,200	5,760	633	11
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	533	4,900	4,260	633	15
11 и 12	2. Неловорена произвођача и готови производи	0033			0		0
13	3. Роба	0034		3,300	1,500		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	10				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II. Ставна имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037					
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	405	0	0	21	0
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039				21	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	405				

21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	250	100	327	327
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045		250	100	62	62
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046				265	
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047					
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051					
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остала краткорочни финансијски пласмани	0056					
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5,526	4,278	7,026	6,499	92
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058					
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	21,144	42,387	29,245	22,151	76
88	[Б. ВАЊИЛАНСНА АКТИВА]	0060					
	[ПАСИВА]						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	20,131	39,304	24,596	18,638	76
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	11,526	25,006	11,706	11,835	101
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		0	0		0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405					
330 и потражени салдо рачуна дуговни салдо рачуна 331, 332, 333,	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ	0406					
	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407					
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	8,605	14,298	12,890	8,605	67
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		10,979	10,979	6,763	62
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	8,605	3,319	1,911	1,842	96
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	1,802	0
350	1. Губитак ранијих година	0413					
351	2. Губитак текуће године	0414				1,802	
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0	0
40	1. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417					
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419					
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лицима у земљи	0424					
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лицима у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емтованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	[V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429	127			127	
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430					
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	886	3,083	4,649	3,386	73
467	1. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					

42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437					
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441					
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	678	2,350	3,646	944	26
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	678				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		2,350	3,631	944	26
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446			15		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		0	0		0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	208	733	1,003	2,442	243
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	208	270	270	2,424	898
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		329	133	-48	-36
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		134	600	66	11
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454					
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	21,144	42,387	29,245	22,151	76
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457					

Датум \_\_\_\_\_



Овлашћено лице: \_\_\_\_\_

*[Handwritten signature]*

### Извештај о токовима готовине

у периоду од 01.01. до 31.03.2026 године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01.-31.12.2025. Претходна година	План за 01.01.-31.12.2026. Текућа година	01.01.-31.03.2026		Процент реализација
				План	Реализација	
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
1. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	37,910	61,250	14,200	7,473	53
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	3,309	5,000	2,000	968	48
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004					
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	34,601	56,250	12,200	6,505	53
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	39,817	74,838	12,850	6,962	54
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	15,115	35,068	4,230	1,859	44
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	5	20	20	32	160
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	24,281	38,750	8,100	4,911	61
4. Плаћене камате у земљи	3010					
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012	219	300	300	66	22
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	2			11	
8. Остали одливи из пословних активности	3014	195	700	200	83	42
III. Нето приливи готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0	1,350	511	38
IV. Нето одливи готовине из пословних активности (II - I)	3016	1,907	13,588	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
1. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025					
3. Остали финансијски пласмани	3026					
III. Нето приливи готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0	0
IV. Нето одливи готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	0	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
1. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	4,243	13,480	150	309	206
1. Увећање основног капитала	3030	4,243	13,480	150	309	206
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0	0
1. Откупи сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лизинг	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045					

1	III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	4,243	13,480	150	309	206
1	IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0	0
1	I. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	42,153	74,730	14,350	7,782	54
1	Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	39,817	74,838	12,850	6,962	54
1	Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	2,336	0	1,500	820	55
1	Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	108	0	0	0
1	Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	3,190	4,386	5,526	5,526	100
1	З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
1	И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054					
1	Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	5,526	4,278	7,026	6,346	90

Датум: \_\_\_\_\_



Овлашћено лице: \_\_\_\_\_

*Jem*

Трошкови запослених

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2025. Претходна година	План за 01.01-31.12.2026. Текућа година	01.01.-31.03.2026		Процент реализација
				План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	12,615,940	7,555,800	4,508,717	3,969,628	88
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог)	17,454,185	10,364,858	6,197,160	5,484,466	88
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	20,098,493	11,633,869	7,059,494	6,315,363	89
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	12	15	13	13	100
4.1.	- на неодређено време	6	10	8	7	88
4.2.	- на одређено време	6	5	5	6	120
5.	Накнаде по уговору о делу					
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*					
7.	Накнаде по ауторским уговорима					
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*					
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	394,237	197,118			
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	3	1			
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	77,160	531,668	531,668		
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	1	1	2		
13.	Накнаде члановима скупштине*					
14.	Број чланова скупштине*					
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	2,500,000	630,000	630,000	540,000	86
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	100
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију					
18.	Број чланова Комисије за ревизију*					
19.	Превоз запослених на посао и са посла	878,089	325,000	325,000	218,740	67
20.	Дневнице на службеном путу	10,920	20,000	20,000	10,538	53
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	9,160	30,000	30,000	16,456	55
22.	Отпремнина за одлазак у пензију					
23.	Број прималаца отпремнине					
24.	Јубиларне награде					
25.	Број прималаца јубиларних награда					
26.	Смештај и исхрана на терену					
27.	Помоћ радницима и породици радника					
28.	Стипендије					
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	112,000	0			
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	175,700			28,000	

\* број запослених последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Датум: \_\_\_\_\_



Овлашћено лице: \_\_\_\_\_

*[Handwritten signature]*

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време			Број запослених на одређено време			Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)			
		Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	
	Стање на дан 31.12.2025		6		6		2		2		
	Одлив кадрова										
	Пријем		1		2		2		2		
	Стање на дан 31.03.2026	7	4	3	6	3	3	0	0	0	0

\* последњи дан претходног тромесечја

\*\* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

## Распон исплаћених и планираних зарада у периоду 01.01. до 31.03.2026

		План		Реализација	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	0	0	89,851	64,747
	Највиша појединачна зарада	0	0	261,013	186,392
	Просечна зарада	0	0	175,432	125,570
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	0	0	168,287	121,737
	Највиша појединачна зарада	0	0	193,823	139,801
	Просечна зарада	0	0	181,055	261,538

\* последњи дан тромесеља за који се извештај саставља

**ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

Образац 5

План за 2026. годину (текућа година)						
Намена средстава	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	01.01. до 31.03.		01.01. до 31.12.	
			18.000.000	18.000.000	14.500.000	14.500.000
		<b>УКУПНО:</b>	18.000.000	18.000.000	14.500.000	14.500.000
					0	0

\*Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

Реализација за период 01.01- 31.03.2026. године						
Приход из буџета	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неустројено
			1	2	3	4 (2-3)
Текући приходи и капиталне инвестиције	451191 и 451291	ЈЛС	18.000.000	6.365.706	6.359.450	6.256
		<b>УКУПНО:</b>	18.000.000	6.365.706	6.359.450	6.256
						5
						0
						0

Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава  
\* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

Претходна година 2025					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неустрошено	Износ неустрошених средстава из разних година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	0	37,279,008	37,279,008	0	828.4224071
Остали приходи из буџета*	0				0
УКУПНО	0	37,279,008	37,279,008	0	828.4224071

у динарима

План за период 2026				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	18,000,000	18,000,000	14,500,000	14,500,000
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0
УКУПНО	18,000,000	18,000,000	14,500,000	14,500,000

у динарима

Период од 01.01 до 31.03.2026.					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неустрошено	Индекс реализација 01.01.-31.03. / план 01.01.-31.03.
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	18,000,000	6,365,706	6,359,450	6,256	35.33027778
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0
УКУПНО	18,000,000	6,365,706	6,359,450	6,256	35.33027778

у динарима

Период од 01.01 до 30.06.2026.					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неустрошено	Индекс реализација 01.01.-30.06. / план 01.01.-30.06.
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	18,000,000				
Остали приходи из буџета*	0				0
УКУПНО	18,000,000	0	0	0	0

у динарима

Период од 01.01 до 30.09.2026.					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неустрошено	Индекс реализација 01.01.-30.09. / план 01.01.-30.09.
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	14,500,000				
Остали приходи из буџета*	0				0
УКУПНО	14,500,000	0	0	0	0

у динарима

Период од 01.01 до 31.12.2026.					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неустрошено	Индекс реализација 01.01.-31.12. / план 01.01.-31.12.
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	14,500,000				
Остали приходи из буџета*	0				0
УКУПНО	14,500,000	0	0	0	0

Датум \_\_\_\_\_

Датум \_\_\_\_\_

[М.П.]



Овлашћено лице: \_\_\_\_\_

*[Handwritten signature]*

Предузеће: ЈП Зоохигијена Ча  
Матични број: 21880043

Образац 6

**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

Р. бр.	Позиција	у динарима																
		План за 01.01-31.12.2025. Претходна година	Реализација 01.01-31.12.2025. Претходна година	План за 01.01-31.12.2026. Текућа година		Процент реализације 01.01-31.03.2026. План 01.01-31.03.2026												
		0.00	0.00	План	Реализација													
1.	Спонзорство	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00												
2.	Донације	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00												
3.	Хуманитарне активности	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00												
4.	Спортске активности	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00												
5.	Репрезентација	0.00	353,770.50	300,000.00	179,478.00	59.83												
6.	Реклама и промоција	0.00	0.00	800,000.00	29,376.00	3.67												
7.	Остало	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00												
		<b>Спонзорство</b>																
Редни број	1	2		3		4		5		6		7		8		9		
	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Износ	Прималац	Износ	Намена	Износ	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ	Намена	Износ	Износ	



\_\_\_\_\_

Овлашћено лице

Датум \_\_\_\_\_



### ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

СТАЊЕ НА ДАН	АОП	Врста средстава (текући рачун, текућа депозитна рачун, акредитивни...)	Назив банке	Износ у оригиналној валути	Износ у динарима
1	2	3	4	5	6
31.12.2025	0068	Текући рачун и текућа депозитна	Банка Поштанска Штедионица и Управа за трезор	0.00	5.526.225,69
	Укупно у динарима				5.526.225,69
31.03.2026	0068	Текући рачун и текућа депозитна	Банка Поштанска Штедионица и Управа за трезор	0.00	6.499.021,94
	Укупно у динарима				6.499.021,94
30.06.2026	0068				
	Укупно у динарима				0.00
30.09.2026	0068				
	Укупно у динарима				0.00
31.12.2026	0068				
	Укупно у динарима				0.00

Напомена: Могућност довања редова

Датум



Овлашћено лице

М.П.

## Потраживања, обавезе и судски спорови

## Потраживања за 2026 годину

у динарима

Потраживања (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2026	на дан 30.06.2026	на дан 30.09.2026	на дан 31.12.2026
до 3 месеца	21,364	0	0	0
од 3 месеца до 12 месеци	0	0	0	0
дуже од 12 месеци	0	0	0	0
УКУПНО:	21,364	0	0	0

\* година за коју се извештај саставља

## Обавезе за 2026 годину

у динарима

Неизмирене обавезе (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2026	на дан 30.06.2026	на дан 30.09.2026	на дан 31.12.2026
до 3 месеца	944,276	0	0	0
од 3 месеца до 12 месеци	0	0	0	0
дуже од 12 месеци	0	0	0	0
УКУПНО:	944,276	0	0	0

\* година за коју се извештај саставља

## СУДСКИ СПОРОВИ

у динарима

	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова**	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова**
Укупан број спорова у 2026	0	0	0	0

\* година за коју се извештај саставља

у динарима

Опис спора*	Укупна вредност спора**

\* Непходно је навести и описати спорове од значаја за предузеће (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате предузећа), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови...) као и друге информације од значаја.

\*\*Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве



## Потраживања, обавезе и судски спорови

## Потраживања за 2026 годину

у динарима

Потраживања (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2026	на дан 30.06.2026	на дан 30.09.2026	на дан 31.12.2026
до 3 месеца	21,364	0	0	0
од 3 месеца до 12 месеци	0	0	0	0
дуже од 12 месеци	0	0	0	0
<b>УКУПНО:</b>	<b>21,364</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* година за коју се извештај саставља

## Обавезе за 2026 годину

у динарима

Неизмирене обавезе (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2026	на дан 30.06.2026	на дан 30.09.2026	на дан 31.12.2026
до 3 месеца	944,276	0	0	0
од 3 месеца до 12 месеци	0	0	0	0
дуже од 12 месеци	0	0	0	0
<b>УКУПНО:</b>	<b>944,276</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* година за коју се извештај саставља

## СУДСКИ СПОРОВИ

у динарима

	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова**	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова**
Укупан број спорова у 2026	0	0	0	0

\* година за коју се извештај саставља

у динарима

Опис спора*	Укупна вредност спора**

\* Непходно је навести и описати спорове од значаја за предузеће (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате предузећа), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови...) као и друге информације од значаја.

\*\*Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве

**Биланс стања**

Нематеријална имовина 531.181,00 рсд  
Некретнине, постројења и опрема 14.139.316,26 рсд  
Залихе материјала 633.030,89 рсд  
Потраживања по основу продаје 21.364,00 рсд  
Потраживања за више плаћен порез на добитак 265.230,16 рсд  
Готовина и готовински еквиваленти 6.499.021,94 рсд  
Порез на додату вредност 61.442,56 рсд

УКУПНА АКТИВА 22.150.586,81 рсд

Основни капитал 11.834.926,92 рсд  
Нераспоређени добитак ранијих година 8.605.061,51 рсд  
Губитак текуће године 1.802.227,62  
Одложене пореске обавезе 126.679,17  
Обавезе из пословања 944.275,75 рсд  
Остале краткорочне обавезе 2.423.843,73  
Обавезе за остале порезе и доприносе и др дажбине 18.027,35

УКУПНА ПАСИВА 22.150.586,81 рсд

**Биланс успеха**

Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту 943.641,67 рсд  
Остали пословни приходи износе 6.365.705,71 рсд  
Укупни приходи износе 7.309.347,38 рсд

Трошкови материјала, горива и енергије 1.023.928,35 рсд  
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи 7.243.049,72 рсд  
Трошкови производних услуга износе 274.330,65 рсд  
Нематеријални трошкови износе 570.266,28 рсд  
Укупни расходи 9.111.575,00 рсд

Пословни губитак је у износу од 1.802.227,62 РСД

**Извештај о токовима готовине**

Приливи готовине из пословних активности су у износу од 7.473.316,71 рсд од чега су:  
Продаја и примљени аванси у земљи у износу од 968.098,00 рсд  
Остали приливи из редовних активности 6.505.218,71 рсд

Одливи готовине из пословних активности 6.962.423,79 рсд од чега су:  
Исплате добављачима и дати аванси у земљи у износу од 1.858.996,29 рсд  
Исплате добављачима и дати аванси у иностранству у износу од 32.647,94 рсд  
Зараде, накнаде и остали лични расходи у износу од 4.910.718,06 рсд  
Порез на добитак 66.145,98 рсд  
Одлив по основу осталих јавних прихода 10.708,39 рсд  
Одливи по основу осталих јавних прихода 83.207,13 рсд

Нето прилив готовине из пословних активности је у износу 510.892,92 рсд

Приливи готовине из активности финансирања износе 308.883,33 рсд

Свега прилив готовине износи 7.782.200,04 рсд  
Свега одлив готовине износи 6.962.423,79 рсд  
Нето прилив готовине износи 819.776,25 рсд

Готовина на почетку обрачуноског периода износи 5.526.225,69 рсд  
Готовина на крају обрачуноског периода износи 6.346.001,94 рсд

**Запослени**

Маса НЕТО зарада, реализовано је 3.969.627,96 рсд  
Маса Бруто 1 зарада, реализовано је 5.484.465,99 рсд  
Маса Бруто 2 зарада, реализовано је 6.315.362,75 рсд

Број запослених по кадровској евиденцији је 13, а планирано је 14 од чега је 6 особа запослено на одређено време, а других 7 особа на неодређено време.  
До одступања је дошло јер у јануару није запослен стажиста, а по плану је био одређен за јануар.

Износ накнаде члановима надзорног одбора износи 540.000 рсд.  
Број чланова надзорног одбора реализовано је 3, као што је и планирано 3, тј искоришћено је 100%.

Превоз запослених на посао и са посла, реализовано је 218.740,00 рсд.

Дневнице на службеном путу су у износу од 10.538,42 рсд, а износ од 16.456,11 рсд је на име накнаде трошкова превоза на службеном путу.

**Динамика запошљавања**

Број запослених у кадровској евиденцији је 13.

Број чланова надзорног одбора је 3, и такође је у складу са планом.

**Распон планираних и исплаћених зарада**

Распон планиран и исплаћених је складу са планом.

**Субвенције и остали приходи из буџета**

Из буџета предузеће је износ од 308.883,33 рсд одредило за капиталне инвестиције, док је износ од 6.365.705,71 рсд издвојен за текуће расходе у 2026. години.

**Средства посебне намене**

Од средстава посебне намене, предузеће је издвојило 179.478,00 рсд за у виду репрезентације у сопственим просторијама и угоститељских услуга.

**Кредитна задуженост**

Предузеће не користи кредите од банака, тј није кредитно задужено.

**Извештај о инвестицијама**

Инвестиције које је предузеће планирало у 2026. години су:

- Израда пројекта прве фазе за грађевинску дозволу дела комплекса ЈП Зоохигијена Чајетина
- Опремање простора за смештај коња
- Организовање службе и изградња прихватилишта за кућне љубимце
- Изградња простора за слободан испуст и рекреацију паса на територији Златибора

Предузеће се труди да испрати програм пословања.

**Потраживања, обавезе и спорови**

Потраживања од купаца на дан 31.03.2026. износе 21.364,00рсд, док неизмирене обавезе на дан 31.03.2026. износе 944.275,75 рсд.

Судске спорове предузеће није имало у 2026. години.

Информације о програму пословања

Описати пословање(реализацију основне делатности) у наведеном периоду

Описати пословање(реализацију основне делатности) у наведеном периоду

У оквиру основне делатности у ветеринарској станици је урађено 1006 интервенција, урађено је 87 стерилизација власничких животиња, кроз програм УСВП је прошло 10 напуштених животиња, настављен је информативни попис, обишли смо 876 објеката, урађене су 4 ддд услуге. Запослен је 1 нови радник у административном сектору, настављено је са едукацијом становништва о одговорном власништву, поднет је захтев за регистрацију апотеке, донете су одлуке о оснивању гробља за кућне љубимце, превентивним ддд услугама, одлука о измени одлуке о држању кућних љубимаца и великих животиња. Урађене су набавке лекова за ветеринарску станицу и нафтних деривата, које се спроводе sukcesивно.

Опис праћења планираних циљева

Циљеви: Од планираних 2, запослен је један нови радник, Настављен је попис, циљ је био 675, обишли смо 876 објеката. Од планираних 100 стерилизација урађено је 87, Од планираних 500 интервенција урађено је 1006, Од планираних 7, урађено су 4 ддд услуге, У оквиру програма УВПС од планираних 15, урађено је 10. Од планираних 7 едукација, урађене су 2, Апотека није почела са радом, чека се решење министарства, Од планиране 2 стручне едукације, присуствовало се на 2. Циљ-љ је био 10 излазака на терен у оквиру провера усклађености примене донетих аката, урађено је 15. Прихватилиште и карантин за велике животиње није почела изградња, За гробље за кућне љубимце је донета одлука о оснивању, за испуст за псе је у току испитивање тржишта. Дресура као нова услуга чека усвајање новог ценовника од стране оснивача, и даље траје потрага за екстерним сарадником за услуге шишања паса.

Праћење ризика

Кадровски ризици-због мањег броја стручних људи у средини где послује ЈП Зоохигијена Чајетина тешко је наћи прави кадар и због тога није дошло до запошљавања једног радника и почетак његовог рада је пребачен у други квартал, због немогућности заснивања радног односа у првом кварталу.  
Правно-регулаторни ризици-посебан сегмент ових ризика обухвата зависне административне и регулаторне процедуре које се односе на добијање потребних дозвола, сагласности и решавање имовинско -правних питања.  
Остали ризици у које спадају финансијски, инвестициони, ветеринарско -медицински и ризици приликом хватања животиња нису имали велики утицај на рад предузећа.



## Закључци и напомене

Процењена остварења индикатора пословања по кварталима

Остварење индикатора за сваки од 19 циљева из програма пословања за 2026. годину тече по пројектованом плану, нешто има већи степен реализације од планираног, а неки циљеви касне. Циљеви који нису остварени у првом кварталу биће реализовани током наредног квартала.

Најважнија запажања о пословању у посматраном периоду

У датом периоду није било битнијих одступања у реализацији плана годишњег пословања за 2026. По плану је био почетак рада ветеринарске апотеке, али због кадровских проблема са одласком једног ветеринара и због чекања решења надлежног министарства за почетак рада исте, одлаже се за други квартал, па сходно томе није урађена ни набавка медикамената и опреме за даљу продају у апотеци. Није спроведена набавка за консултантске услуге, јер није било потребе за истим, ако се укаже потреба у неком од наредних квартала, тада ће бити реализована. Исто као и едукације запослених, услед недостатка адекватних обука, едукације ће бити спроведене у неком од наредних квартала. Почетак изградње испуста за псе је пребачен у други квартал због лоших временских услова за изградњу у првом кварталу.